

# 2024년 사학기관 예·결산 및 기본재산

## 실태점검 사례집



한국사학진흥재단  
Korea Advancing Schools Foundation

# 차례

한국사학진흥재단 | 2024년 사학기관 예·결산 및 기본재산 실태점검 사례집

## List of Contents | 목차

### I 개요 ..... 1

1. 목적 및 추진 경과 ..... 2
2. 실태점검단 구성 및 대상교 선정 ..... 4
3. 업무 추진 프로세스 ..... 7
4. 주요 점검 항목 ..... 8

### II 2024년 실태점검 주요 점검 사례 ..... 9

1. 유형별 지적사항 ..... 10
2. 주요 위반사례 현황 ..... 11
3. 2024년 사학기관별 점검결과 ..... 16

# I

## 개요

1. 목적 및 추진 경과
2. 실태점검단 구성 및 대상교 선정
3. 업무 추진 프로세스
4. 주요 점검 항목



# 1. 목적 및 추진 경과

## 가 목적

### ○ 추진 목적

- 학교법인 및 사립대학의 재정 및 시설·재산 관리 운영 상황을 점검하여 재무·회계의 투명성 및 신뢰도를 제고하고, 사학기관의 건전하고 효율적인 재정운영을 위한 제도 개선의 기반 마련

## 나 추진 경과

### ○ 실태점검 추진 경과

- 2009년부터 2024년까지 총 648개에 대한 실태점검 실시
- 대학 314개교, 전문대학 228개교, 대학원대학 78개교, 원격대학 28개교 실시
- 2024년 총 30개교(대학 16개, 전문대학 11개, 대학원대학 2개, 원격대학 1개) 실태점검 실시

< 연도별 예·결산 및 기본재산 실태점검 사업 추진 현황 >

(단위: 개교)

연도	구분				계
	대학	전문대학	대학원대학	원격대학	
2009	9	10	1	-	20
2010	13	10	5	-	28
2011	14	10	6	-	30
2012	15	10	5	-	30
2013	30	20	10	-	60
2014	17	10	3	-	30
2015	21	20	1	3	45
2016	19	20	3	3	45
2017	17	15	6	12	50
2018	17	15	5	3	40
2019	20	14	4	2	40
2020	20	13	6	1	40
2021	26	15	8	1	50
2022	34	17	8	1	60
2023	26	18	5	1	50
<b>2024</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>30</b>
<b>합계</b>	<b>314</b>	<b>228</b>	<b>78</b>	<b>28</b>	<b>648</b>

○ 2024년 실태점검 추진 경과

- 교육부 기본계획 수립 : '24. 03. 25.
- 세부실행계획 수립 및 교육부 승인 : '24. 04. 04.
- 2024년 사학기관 실태점검단 선정 : '24. 05. 24.
- 2024년 사학기관 실태점검 서면점검 및 현장점검 실시: '24.06.17~11.07.
- 2024년 현장점검 보고서에 대한 최종검수회 개최 : '24.11.18~11.24
- 대학재정자문위원회 개최 : '24.12.16~12.17.
- 2024년 실태점검 결과 보고 : '25. 02. 26.

## 2. 실태점검단 구성 및 대상교 선정

### 가 실태점검단 구성

#### ○ 구성 방법

- 총 29명의 외부 전문가와 재단 내부 직원으로 실태점검단 구성
- 외부 전문가의 경우, 고등교육기관의 예·결산 및 감사업무 경력을 보유한 자로서 고등교육기관 근무경력이 5년 이상인 자 공모

### 나 대상교 선정

#### ○ 선정 방식

- 2020회계연도부터 사학기관 외부회계감사에 대한 감리 대상교와 실태점검을 병행하여 추진
  - 재정규모 및 감사위원 등 다음과 같은 기준을 적용하여 대상교 선발
- ① 재정규모 : 학교법인의 유형별\* 비중에 맞춰 재정규모에 따라 대/중/소규모 그룹으로 나누어 선정

\* 대학법인 16개, 전문대학법인 11개, 대학원대학법인 2개, 원격대학법인 1개

- ② 제외대상 : 교육부 감사 및 회계감리·실태점검 既 수감교, 제주 특별자치도 관할 대학, 외부감사인 지정제 선정 법인 등 제외
- ③ 우선선정 : 전년도 결산 미제출 법인, 회계감리 및 실태점검 수검 신청 학교법인, 학교법인 책무성 불이행 기관 우선대상 선정
- ④ 감사위험이 높은 상위 기관 선정

**< 감사 위험도 평가 방식 >**

구 분	가중치	비 고
감사보수	40	2022회계연도 결산자료 이용
외부회계감사 투입시간	40	2022회계연도 결산자료 및 2023회계연도 외부 감사계약 체결 수합 자료 이용
외부회계감사법인의 교체빈도	20	-

- ⑤ 민원 및 비리제보 등 감리가 시급한 기관
- ⑥ 무작위 표본추출 20%

**< 2024년 예·결산 및 기본재산 실태점검 대상교 현황 >**

연번	유형	법인명	대표학교명
1	대학	경희학원	경희대학교
2	대학	광운학원	광운대학교
3	대학	금강대학교	금강대학교
4	대학	대한예수교장로회총회학원	고신대학교
5	대학	배달학원	한라대학교
6	대학	성심학원	영산대학교
7	대학	우송학원	우송대학교

연번	유형	법인명	대표학교명
8	대학	일청학원	경일대학교
9	대학	천주교대전교구대지학원	대전가톨릭대학교
10	대학	한국그리스도의교회학원	강서대학교
11	대학	한국복음주의학원	한국성서대학교
12	대학	한국침례신학원	한국침례신학대학교
13	대학	한양학원	한양대학교
14	대학	해인학원	동신대학교
15	대학	호심학원	광주대학교
16	대학	환원학원	서울기독교대학교
17	전문	경북학원	영남외국어대학
18	전문	대림학원	대림대학교
19	전문	동남학원	동남보건대학교
20	전문	봉석학원	동아보건대학교
21	전문	봉헌학원	한영대학교
22	전문	아신학원	나주대학교
23	전문	영해학원	김해대학교
24	전문	전라기독교학원	광주보건대학교
25	전문	한국골프대학교	한국골프대학교
26	전문	혜천학원	대전과학기술대학교
27	전문	호산교육재단	호산대학교
28	대학원대	순총학원	순복음대학원대학교
29	대학원대	한국전력국제원자력대학원대학교	한국전력국제원자력대학원대학교
30	원격	신일학원	서울사이버대학교

# 3. 업무 추진 프로세스

## 가 실태점검 프로세스

### ○ 업무 프로세스



### ○ 각 단계별 업무 추진 내용

단계	추진내용	세부 추진 내용
①	추진계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교육부의 기본계획 수립</li> <li>▶ 교육부 기본계획에 따른 세부실행계획 수립</li> </ul>
②	실태점검단 공모 및 구성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 실태점검단 구성 계획 수립</li> <li>▶ 실태점검단 공모 접수 및 심사</li> <li>▶ 실태점검단 위원 확정</li> </ul>
③	점검대상 선정 및 안내	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 대상 선정 기준에 따른 최종 30개 사학기관 선정</li> <li>▶ 30개 사학기관에 실태점검 수행 통보 및 안내(서면/현장 점검 제출자료, 일정 등)</li> </ul>
④	서면 실태점검 실시	▶ 사학기관 자체 점검표 및 실태점검 관련 접수된 자료를 토대로 서면 실태점검 실시
⑤	현장 실태점검 실시	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사학기관 현장에서의 실태점검 실시</li> <li>▶ 사학기관 규모에 따라 점검기간 구분</li> </ul>
⑥	결과 검수 및 보고	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 실태점검 결과 지적사항에 대한 사학기관별 최종 결과보고서 작성</li> <li>▶ 대상 사학기관에 대한 지표별 분석 및 비교 대상 그룹과 비교를 내용으로 하는 재정분석보고서 작성</li> <li>▶ 이행점검 결과에 대한 최종보고(재단→교육부) 및 각 대상교 결과 통보</li> </ul>

## 4. 주요 점검 항목

### 가 주요 점검 항목

○ 각 유형별 점검 항목

- 총 51개 점검 항목으로 실태점검 실시

구 분	항목수	주요 점검항목
<b>I. 중점 점검사항</b>		
1. 기금 및 적립금	6	▶적립기금 적립의 적정성, 적립기금 사용의 적정성 등
2. 미지급금 명세서 작성	1	▶미지급금명세서 작성의 적정성 여부
3. 예산 초과집행	1	▶예산 초과집행 여부
<b>II. 예산</b>		
4 예산서의 작성 및 공개	3	▶예산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개의 적정성 등
5. 예산 절차 및 규정 준수	2	▶예산집행 내부통제의 적정성 ▶예산 전용절차 및 규정의 준수 여부
<b>III. 결산</b>		
6. 결산서의 작성 및 공개	1	▶결산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개의 적정성
7. 자산	9	▶예금계좌 관리의 적정성(부외예금 존재여부 등) ▶정기적 재물조사 등 자산관리의 적정성 등
8. 부채 및 자본금	1	▶교육용 기본재산 임대보증금 및 임대료 수취의 적정성
9 수익	2	▶기부금 수취 및 사용의 적정성 등
10. 비용	17	▶규정에 없는 수당 및 인건비 지급 여부 ▶관리운영비 집행 회계 구분의 적정성 ▶업무추진비 집행의 적정성 ▶여비교통비 집행의 적정성 등
<b>IV. 시설 및 재산</b>		
11. 시설 및 재산	8	▶기본재산 취득시 이사회 승인 여부 ▶수익용 기본재산 확보현황 등
합 계	51	

# II

## 2024년 실태점검 주요 점검 사례

1. 유형별 지적사항
2. 주요 위반사례 현황
3. 2024년 사학기관별 점검결과



# 1. 유형별 지적사항

## 가 유형별 지적사항 현황

- 2024년 실태점검 결과, 총 322건(평균 10.7건/점검교) 지적사항 확인
  - 유형별로는 결산 관련 지적사항이 164건으로 가장 많음

구분	중점 점검항목	예산	결산	시설·재산	기타	합계
지적 건수	69건	42건	164건	40건	7건	322건

## 나 주요 지적사례 건수

구분	점검 항목	건수
중점점검 항목	기금 운용 관리 체계 마련 여부	17건
	미지급금 명세서 작성의 적정성 여부	16건
	예산 초과집행 여부	15건
예산	예산총칙 작성의 적정성	15건
	예산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개의 적정성	15건
결산	규정에 없는 수당 및 인건비 지급 여부	24건
	결산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개의 적정성	22건
	관리·운영비 집행 회계 구분의 적정성	13건
시설 및 재산	수익용 기본재산 수익률 충족 여부	18건

## 2. 주요 위반 사례 현황

### 가 기금운용심의회 운영 규정 미준수

- 적립금은 「사립학교법 시행령」 제14조의9(기금운용심의회 운영)에 의거 기금 운용의 계획에 관한 사항 및 기금 운용에 관한 지침의 제정 및 개정 사항에 대하여 기금운용심의회 심의를 거쳐야 함에도 불구하고,
  - 학교A는 4,624,203천원의 기금을 보유하고 있으며 기금운용심의회를 설치·운영하고 있으나, 기금운용계획을 수립하지 않고 내부결재를 통하여 은행에 기금을 예치하고 있으며 별도의 투자관리 지침서를 갖추고 있지 않음

### 나 미지급금명세서 작성 부적정

- 미지급금명세서 작성 시 「2023회계연도 학교법인 및 사립대학 결산 유의사항」(교육부 2024.3)에 안내하고 있는 바에 따라 상세하게 작성해야 함에도 불구하고,
  - 학교B는 미지급금명세서 작성 시 2023회계연도 학교법인 및 사립대학(전문, 원격 포함) 결산 유의 사항에 안내하고 있는 바에 따라 계정과목 기준으로 작성하지 않고 별도의 양식으로 작성함

## 다 예산 초과집행

- 예산의 과부족이 예상되는 경우 「사학기관 재무·회계규칙」 제20조 (성립전 예산의 집행금지)에 의거 추가경정예산을 편성하거나 관내의 향간 또는 목간 전용해야 함에도 불구하고,
  - 학교C는 비등록금회계 교원각종수당 6,261천원, 건축물관리비 1,735천원, 일반용역비 18,050천원, 홍보비 86,102천원, 행사비 1,358천원 건설중인 자산 1,105,000천원 등 다수의 계정과목에 대하여 예산 편성하지 않고 집행하였음

## 라 예산총칙 작성의 부적정

- 「사학기관 재무·회계규칙에 대한 특례규칙」 제9조(예산의 내용)에 의거 예산총칙에는 1. 자금예산의 규모, 2. 예산편성의 기본방침 3. 주요사업계획의 개요 4. 장기차입금의 한도액 5. 일시차입금의 한도액 6. 기타 예산집행에 관하여 필요한 사항을 명시하여야 함에도 불구하고,
  - 학교법인OO과 학교D는 2023년, 2024년 예산 편성 시 예산편성의 기본방침, 주요 사업 계획의 개요, 장기차입금 및 일시차입금 한도액을 예산총칙에 반영하지 않음

## 마 예산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개 누락

- 학교 및 법인은 결산에 관한 상세한 정보의 제공을 제공하기 위하여 「사학기관 재무·회계규칙에 대한 특례규칙」 제10조(예산의 부속서류)에 의거, 예산 부속명세서를 작성·비치하여야 함에도 불구하고,
  - 학교E는 2023년 및 2024년 예산 부속명세서 작성 시 전기말추정 미수금명세서를 작성 및 공개하지 않음

## 바 규정에 없는 수당 및 인건비 지급

- 「사학기관 재무·회계규칙」 제4조(재무와 회계운영의 기본원칙) 및 「규정에 없는 수당 지급 관련 유의사항」(교육부 2018.03)에 의거 수당의 지급은 학교법인 정관에 근거한 보수규정에 근거하여 지급하여야 하고 자격과 경력 및 직무의 곤란성과 책임의 정도 등에 따라 이사회 의결을 거쳐 따로 규칙으로 정하여 지급하여야 함에도 불구하고,
  - 학교F는 보수규정에 명확한 지급기준 및 금액 등 근거를 명시하지 않고 총장 내부품의만으로 격려금 116,700천원을 지급함

## 사 결산서(부속명세서 포함) 작성 및 공개 누락

- 학교 및 법인은 결산에 관한 상세한 정보의 제공을 제공하기 위하여 「사학기관 재무·회계규칙에 대한 특례규칙」 제40조(재무상태표 부속명세서등) 제1항(재무상태표의 부속명세서) 및 제2항(운영계산서의 부속명세서)에 규정된 서류 외에 모든 계정과목에 관한 부속명세서를 작성·비치하여야 함에도 불구하고,
  - 학교G는 2023년 재무상태표 계정과목 중 미수금 142,936천원, 임대보증금 12,700천원에 대해 잔액이 존재하고 있으나, 이에 대한 부속명세서를 작성 및 공개하지 않음

## 아 관리·운영비 집행 회계 구분의 부적정

- 학교 및 법인은 「사립학교법」 제29조(회계의 구분)에 의거 비용의 부담 주체를 적절하게 구분하여 집행하여야 함에도 불구하고,
  - 학교H는 비등록금회계에서 부담하여야 하는 생활관 온수용 부스터 펌프 교체 실시비, 수위조절 컨트롤 판넬 교체비 등의 생활관 유지보수 등과 관련된 지출을 등록금회계에서 부담함

## 자 수익용 기본재산 수익률 미충족

- 수익용 기본재산의 수익률은 전년도 예금은행 가중평균금리 중 저축성 수신금리(3.71%, 2024년 기준) 이상이어야 함에도 불구하고,
  - 학교법인△△의 2024.4.1. 보고기준 수익용 기본재산 수익률은 1.77%로 법정기준(3.71%)에 미달함

### 3. 2024년 사학기관별 점검결과

※ 자료 참고시 유의사항 : 학교별 부적정 사례는 해당 사학기관의 위반사항의 중대성을 대표하지 않으며 업무에 도움이 될 사례를 선별한 것임

#### 1 경희학원[경희대학교]

##### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
건축적립금 별도 계좌 관리 미준수	학교는 적립금명세서 작성시 건축적립금의 적립 및 사용내역을 재원별로 구분하지 않고, 다수의 계좌에 예치하여 관리하고 있음 ※ 학교는 별도 계좌관리는 하지 않고 있으나, 기금의 적립 목적 및 재원에 따라 코드 및 프로젝트로 관리하고 있음
적립금 용도변경 절차 미준수	학교는 임의장학기금 15,000천원을 임의특정목적기금으로 용도변경하고, 임의특정목적기금 33,242천원을 임의장학기금으로 용도변경하면서 사후에 기금운용심의회 심의의결(2024.1.11.)을 득하였으나, 대학평의원회의 자문과 등록금심의위원회의 심사·의결 및 이사회의 의결을 득하지 아니함
임대보증금 별도 계좌 관리 미비	학교는 하나은행 교내 영업점 임대보증금 15,000,000천원 외 부설주차장 계약 등 총 16,177,260천원의 임대보증금을 수취하였으나, 비등록금회계 운영비와 구분 없이 다수의 계좌에 예치하여 관리하고 있음

## 2 광운학원[광운대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
<b>특정목적 적립금 세목구분 미비</b>	학교는 특정목적적립금 7,642,921천원에 대하여 구체적인 사용목적에 따라 세목으로 구분 관리하고 있지 않음
<b>미지급금 명세서 작성 부적정</b>	학교는 미지급한 2023학년도 귀속 교원퇴직금 42,906천원, 직원퇴직금 46,711천원, 교원각종수당 20,000천원 및 홍보비 13,750천원에 대하여 미지급금으로 인식하지 않고 다음 회계연도의 비용으로 처리하여 미지급금 명세서가 정확하게 작성되지 않음
<b>업무추진비 집행에 대한 근거서류 미비</b>	학교는 기관장업무추진비로 총 1,460천원 집행되었으나, 업무추진비 집행내역 확인 결과 사용내역을 대부분 '대학발전 자문회의'로 표현하는 등 구체적인 사용목적과 참석자 등을 명시하지 않아 업무 관련성 유무가 확인되지 않음

### 3 금강대학교[금강대학교]

#### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
적립기금 사용의 부적정	학교법인은 원금보존특정목적기금 1,000,000천원에 대해 이승은 장학금 규정에 따라 기탁원금의 이자수익으로 매 학기 말 1회 장학생을 선발하여 장학금을 지급하여야 함에도 불구하고, 2015회계연도 이후 장학금을 지급하지 않고 일부를 법인 운영비로 사용함
예산 초과집행	학교는 비등록금회계 교원제수당 6,261천원, 건축물관리비 1,735천원, 일반용역비 18,050천원, 홍보비 86,102천원, 행사비 1,358천원, 건설중인 자산 1,105,000천원 등 다수의 계정과목에서 예산을 초과 집행함
자산관리 부적정	학교법인은 정기 재물조사를 실시하지 않았으며, 학교는 2023회계연도 말에 실시한 재물조사 결과를 재무제표에 반영하지 않음. 또한, 2012 회계연도 이후 사용이 불가능한 고정자산에 대하여 폐기처리 하지 않음

#### 4 대한예수교장로회총회학원[고신대학교]

##### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
예금 계좌 구분 부적정	학교는 예금 계좌를 등록금회계와 비등록금회계로 구분 관리하여 임의로 자금 대체 및 입출금이 발생하지 않도록 하여야 하나, 비등록금회계에서 등록금회계로 자금을 대체하여 2023회계연도 결산 기준 1,182,240천원의 자금을 등록금회계에서 관리하고 있음
자산관리 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 2년 주기로 정기적인 재물조사를 시행하여야 하나, 정기적인 재물조사를 시행하지 않음</li> <li>- 학교는 사용이 불가능한 노후차량 1대(취득가액 25,237천원)을 이사회 승인 절차 없이 폐기 처리함</li> </ul>
임대보증금 별도 계좌 관리 미비	학교와 부속병원은 임대보증금 249,000천원(학교 49,000천원, 부속병원 200,000천원)을 별도 계좌로 예치하지 아니하고 운영비 지출 계좌와 혼용하여 사용함

## 5 배달학원[한라대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
미지급금 명세서 작성 미흡	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교는 비등록금회계 미지급금명세서를 작성함에 있어 '2023회계연도 학교법인 및 사립대학(전문, 원격 포함) 결산 유의사항'에서 정하는 바와 같이 '구분'을 「사학기관 재무회계 규칙에 대한 특례규칙」제17조에 의거한 계정과목 기준으로 작성하지 않음</li> <li>- 또한, 계정과목 구분 오류 및 회계처리 누락 등 총 235,350천원의 미지급금을 누락하여 미지급금명세서가 정확하게 작성되지 않음</li> </ul>
결산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 누락	학교는 결산 재무제표 작성 시 금액이 존재하는 계정과목에 대한 부속 명세서를 작성해야 함에도 불구하고 선수금명세서, 임대보증금명세서를 작성 및 공개하지 아니함
관리운영비 집행 증빙 구비 부적정	학교는 행정부서운영비 총 13,725천원(인당 5,000원, 매달 평균 1,144천원)을 집행하면서, 부서별 담당자의 계좌로 입금한 후 집행 증빙자료를 수령하지 않음

## 6 성심학원[영산대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지 적 사 항
기금 운용 관리 체계 미비	학교는 임의건축기금 1,647,652천원 등 총 2,697,824천원의 기금을 보유하고 있고 기금운용심의회를 설치하여 기금운용심의회에서 기금 운용 계획을 심의하고 있으나, 별도의 투자관리 지침서를 갖추지 않고 있음
예산 부속명세서 작성 및 공개 누락	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교는 2024회계연도 예산 부속명세서 작성시 예산서 및 예산편성 과정에서 심의의결된 사항과 일치하도록 작성하여야 하나, 적립금 운용 계획서와 기금운용심의회에서 심의의결된 기금운용계획이 일치하지 않음</li> <li>- 학교는 예산서(부속명세서 포함)를 매 회계연도 개시 5일 전까지 공시하여야 하나, 2024회계연도 본예산 부속서류(회의록)를 제외하고 2024년 05월 29일에 공시하였으며, 2023회계연도 추가경정예산(1차) 부속명세서, 추가경정예산(2차) 부속명세서 및 부속서류(회의록)를 공시하지 않음</li> </ul>
정기적 재물조사 등 자산관리 미흡	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교는 2년 주기로 정기적인 재물조사를 시행하여야 하나, 특정한 단과 대학만을 대상으로 재물조사를 시행하고 불용물품 폐기절차를 진행함</li> <li>- 학교는 등록금 분할납부 신청자(최○○외 4명)의 미수금(6,941천원)을 이사회의 승인을 받아 대손상각 처리하여야 하나, 내부결재를 통하여 대손상각 처리함</li> </ul>

## 7 우송학원[우송대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
교육용 기본재산 임대보증금 및 임대료 수취 부적정	우송대학교는 총동문회에 교육용 기본재산*을 임대하며 보증금과 임대료를 면제한 사실이 있음 * 서캠퍼스 W15동(식품건축관)503호, 면적 30m <sup>2</sup> , 임대기간 2023.09.22.~2025.2.28.
규정에 없는 수당 지급	학교법인은 보수규정 근거 없이 내부결재만으로 직원들에게 추석명절 수당과 특별수당으로 7,600천원을 지급하였으며, 겸직직원에게 겸직 수당 2,100천원을 지급함
관리운영비 집행 증빙 미비	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우송정보대학은 교무위원 간담회비 등으로 총 634천원을 지급하였으나 회의내용, 참석자 등을 확인할 수 없음</li> <li>- 학교법인은 직원 업무차 식대지원 등으로 총 6,837천원을 지급하였으나 업무 내용, 참석자 등을 확인할 수 없음</li> <li>- 학교법인, 우송대학교, 우송정보대학은 대학 총장차량 외 관용차량의 운행일지를 기록, 보관하고 있지 않음</li> </ul>

## 8 일청학원[경일대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
등록금 재원 건축적립금 별도 관리 미흡	<p>학교는 2023회계연도 등록금회계 재원으로 적립한 건축적립금 1,500,000천원을 비등록금회계 재원으로 적립한 건축적립금과 통합하여 예치하고 있음</p> <p>※ 상기 금액을 제외한 총 건축적립금 누적액 4,823,342천원은 계좌 구분 관리 되고 있음</p>
자산 관리 부적정	<p>학교는 일부 기계기구(자동차부품시험RIC, 520,007천원)에 대해서 이사회 의결 없이 폐기 후 매각 처리하였음</p>
규정에 근거하지 않은 수당 지급	<p>학교는 조기취업형 계약학과 선도대학(원) 육성사업과 관련하여 과제 책임자 및 기업담당자에게 보수 규정상 명시되어 있지 않은 수당 총 13,000천원을 지급함</p>

## 9 천주교대전교구대지학원[대전가톨릭대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
기금 운용 투자관리체계 미비	학교는 2023회계연도에 1,288,000천원의 특정목적적립금을 인출 및 집행하면서 관련 운용계획을 기금운용심의회 심의 받지 않음
결산서(부속 명세서 포함) 미공개	학교법인은 2023회계년도 결산서 및 부속명세서 중 일부를 홈페이지에 공개하지 않음
교육용 기본재산 임대보증금 및 임대료 미수취	학교는 천주교대전교구에 교육용 기본재산* 일부를 임대하며, 임대차 계약서 등 근거 없이 보증금과 임대료를 면제한 사실이 있음 * 대학원 교육동, 연면적 4,063m <sup>2</sup> , 2001년 준공

## 10 한국그리스도의교회학원[강서대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
적립기금 적립 부적정	학교는 기금의 선급법인세 환급액을 해당 적립금의 사용목적과 동일하게 운영하기 위해 해당 기금으로 재적립해야 함에도 불구하고, 임의기금(연구, 건축, 장학, 특정목적)에서 발생한 선급법인세 환급액 15,016천원을 각각의 해당 기금으로 재적립하지 않음
미지급금 명세서 작성 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 미지급금 128,506천원에 대한 미지급금 부속명세서를 작성하지 않음</li> <li>- 학교는 등록금회계, 비등록금회계 재무제표 미지급금 부속명세서 작성에 있어 2023회계연도 학교법인 및 사립대학(전문, 원격 포함) 결산 유의사항에서 정하는 바에 따라 「사학기관 재무회계규칙에 대한 특례규칙」제17조에 의거한 계정과목 기준으로 작성하지 않음</li> </ul>
예산 초과집행	학교는 예산의 과부족이 예상되는 경우 동일 관내의 향간 또는 목간 전용, 추가 경정 예산을 편성하여야 함에도 불구하고, 비등록금회계에서 건물매입비와 구축물매입비 총 630,645천원을 초과 집행함

## 11 한국복음주의학원[한국성서대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
미지급금 명세서 작성 부적정	학교는 2023학년도 귀속 DC형 퇴직연금 2,935천원에 대하여 미지급금으로 인식하지 않고 다음 회계연도의 비용으로 처리하여 미지급금명세서가 정확하게 작성되지 않음
예산 초과집행	학교는 등록금회계 조경관리비 1,037천원, 비등록금회계 임대보증금환급 5,000천원 등 총 7,245천원을 예산 편성없이 집행하였으며, 등록금회계 건축물관리비 42,225천원, 비등록금회계 건축물관리비 122,325천원 등 다수의 계정에서 총 365,292천원에 대하여 예산을 초과하여 집행하였음
고정자산 폐기시 이사회 미승인	학교는 2023회계년도 기계기구 중 비디오카메라(5,200천원)를 이사회 승인 없이 폐기 하였음

**12** 한국침례신학원[한국침례신학대학교]

○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
<p><b>적립금명세서 작성 부적정</b></p>	<p>학교는 2023회계연도 적립금명세서에 건축적립금의 재원과 임의특정목적 적립금의 세목구분 및 용도변경 내역을 표기하지 않음</p>
<p><b>예산전용 절차 미준수</b></p>	<p>학교는 2개 계정과목 예산의 과부족으로 5,000천원의 금액을 전용하였으나 이사회에 별도 보고하지 않음</p>
<p><b>자산관리 부적정</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 매 2년마다 재물조사를 실시하여 분실·폐기 등의 자산변동 사항을 확인하여야 하나, 재물조사를 실시하지 않음</li> <li>- 학교가 재무상태표에 계상한 기계기구 및 집기비품의 금액과 고정자산 대장 사이의 금액이 일치하지 않음</li> </ul>

**13 한양학원[한양대학교]**

○ 주요 지적사항

구 분	지 적 사 항
<p><b>기금운용 심의회 구성 및 운영 부적정</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양사이버대학교는 사립학교법시행령제14조의8제2항에서 “대학교육기관에 두는 기금운용심의회의 위원장은 대학교육기관의 장으로 한다”고 정하고 있음에도 불구하고, 기금운용심의회의 위원장을 부총장으로 하고 있음</li> <li>- 한양사이버대학교는 기금 운용과 관련하여 별도의 투자관리 지침서를 마련하고 있지 않음</li> </ul>
<p><b>콘도회원권 사용 부적정</b></p>	<p>한양대학교 부속병원은 교직원 복리후생을 목적으로 콘도회원권을 보유하고 있으나, 교직원들이 제한 없이 사용할 수 있도록 공지 등을 하지 아니하여 최근 사용 내역이 없음</p>
<p><b>업무추진비 집행 및 공개 부적정</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 기타업무추진비 2,522천원, 기관장업무추진비 7,500천원 총 10,022천원 지출 시 목적 및 내용, 참석자를 확인할 수 있는 별도 문서 없이 신용카드 영수증만을 첨부하여 지출 처리함</li> <li>- 학교법인은 기관장이 사용한 업무추진비 내역을 홈페이지에 공개하지 않음</li> </ul>

## 14 해인학원[등신대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
결산서(부속 명세서 포함) 공개 부적정	학교법인과 학교는 2023회계연도 재무상태표 부속명세서 중 '현금 및 예금 명세서'와 '선급법인세명세서' 상세내역을 작성하여 관할청에 보고 하였으나, 홈페이지 공개 시 상세내역을 누락함
자산 관리 부적정	학교는 노후로 인해 차량운반구를 폐기 처리하면서 이사회 승인을 받지 않았으며, 재무상태표 상 기계기구 및 집기비품의 금액과 자산관리대장 금액이 일치하지 않음
수익용 부동산 관련 임대보증금 미예치	학교법인은 임대보증금 3,420,000천원 중 3,400,000천원에 대해 예금으로 예치하고 있지 않아 임대보증금 반환을 위한 자금이 미확보된 상태임

## 15 호심학원[광주대학교]

## ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
관리운영비 집행 회계 구분 부적정	학교는 비등록금회계에서 부담하여야 하는 생활관 온수용 부스터펌프 교체 실시비, 수위조절 컨트롤 패널 교체비 등의 생활관 유지보수 등과 관련된 지출을 등록금회계에서 부담함
업무추진비 집행 및 공개 부적정	학교법인은 기관장업무추진비 16,525천원, 상임이사업무추진비 9,259천원 총 25,784천원 지출 시 목적 및 내용, 참석자를 확인할 수 있는 별도 문서 없이 신용카드 영수증만을 첨부하여 지출 처리하였으며, 기관장이 사용한 업무추진비 내역을 홈페이지에 공개하지 아니함
학생지원비 집행 및 관리 부적정	학교는 재학생의 글로벌 역량 강화를 위한 목적으로 "2023 00박람회"의 관람 입장권을 '학생지원비'로 구입하였으나(1,111매, 장당 9천원, 총 9,999천원), 그 중 일부가 학생지원 및 복지와 무관하게 집행됨

## 16 환원학원[서울기독대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
<p><b>예산 초과집행</b></p>	<p>학교는 예산의 과부족이 예상되는 경우 동일 관내의 항간 또는 목간 전용, 예비비 사용을 할 수 있었음에도 불구하고, 시간강의료 등 총 27건, 165,366천원을 초과하여 집행함</p>
<p><b>수익사업의 정관 미반영</b></p>	<p>학교법인은 수익용 건물을 임대하여 임대료 수입을 획득하고 있으나 정관상 부동산임대업을 사업의 종류에 반영하고 있지 않음</p>
<p><b>수익용 부동산 관련 임대보증금 관리 부적정</b></p>	<p>학교법인은 수익용 부동산 임대보증금 605,000천원을 별도 계좌로 관리하여야 하나 임대료, 관리비 등과 구분하여 별도 계좌로 예치하여 관리하지 않음</p>

## 17 경북학원[영남외국어대학]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
임의특정목적 적립금 용도별 관리 및 이자 적립 부적정	학교는 임의특정목적적립금 4,798,365천원에 대하여 적립목적에 구체적으로 설정하지 않고 운영하고 있으며, 임의건축적립금, 임의특정목적적립금에서 발생한 전기 선급법인세 환급분 총 8,481천원을 운영비 계좌로 보관하고 있음
예산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 2024학년도 예산부속명세서 중에서 '전기말 추정차입금명세서'를 작성 및 공개하지 않음</li> <li>- 학교는 2024학년도 예산부속명세서 중에서 '적립금운용계획서(명세서)'를 작성 및 공개하지 않음</li> </ul>
관리운영비 집행 증빙서류 부적정	학교는 대학 중장기발전계획 수립을 위한 외부 자문 명목으로 일반용역비 계정에서 5,500천원을 용역계약 및 자문 결과 없이(내부 기안 및 중장기 발전계획 실적자료만 첨부) 지급함

## 18 대림학원[대림대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
관리운영비 집행 회계구분 부적정	학교는 평생교육원 관련 비용을 등록금회계의 직원퇴직금, 여비교통비, 교육·훈련비, 기타운영비로 집행함
관리운영비 집행 부적정	학교는 업무용 통신비 지원 규정에 의거하여 지원 대상에게 통신비를 지출하였으나 부가서비스 이용료, 할부지원금 등 업무와 무관한 개인 사용 금액을 포함하여 지출함
업무추진비 집행의 부적정	학교의 업무추진비 집행내역 확인 결과 업무추진비 정산 시 ERP에 증빙 내역을 입력하는 절차가 있으나 목적, 내용, 참석자를 상세히 기록하지 않아 업무관련성 유무가 확인되지 않은 경우에도 집행함

## 19 동남학원[동남보건대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
잉여금 추경예산 미반영	학교는 2022회계연도 결산을 통해 확정된 잉여금을 등록금심의위원회에서 사전에 정한 잉여금처리원칙에 따라 2023회계연도 추가경정예산에 반영하여 사용하여야 하나 이를 추가경정 예산에 반영하지 않음
결산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 누락	학교는 2023년 재무상태표 계정과목 중 미수금 142,936천원, 임대보증금 12,700천원에 대해 잔액이 존재하고 있으나, 이에 대한 부속명세서를 작성 및 공개하지 않음
수익용 기본재산 확보율 미충족	<p>학교법인의 2024. 4. 1. 보고기준 수익용 기본재산 확보율은 12.7%으로 법정기준 100%를 충족하고 있지 않음</p> <p>※ `24년 수익용 기본재산 기준액(32,144,559천원) 및 수익용 기본재산 보유액(4,086,697천원)</p> <p>이 경우, 등록금 수입 및 수강료 수입의 2.8% 이상을 교비회계로 전출하면 법정 기준의 수익용 기본재산을 확보한 것으로 볼 수 있으나, 법인전출금 비율 역시 0.08%로 기준에 미달함</p> <p>※ `24년 동남학원 등록금·수강료 수입(30,747,235천원) 및 교비회계 법인전출금(25,000천원)</p>

## 20 봉석학원[동아보건대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
적립금명세서 작성 부적정	학교는 임의특정목적적립금을 세목으로 구분하여 관리하고 있으나, 적립금 명세서 작성 시 임의특정목적적립금(2,554,273천원)의 사용내역을 세목으로 구분하여 작성하지 않음
결산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 부적정	학교는 결산부속서류 작성에 있어 등록금 회계 기타자산(40,313천원), 기타 고정부채(40,313천원), 등록금선수금(966,607천원)과 비등록금 회계 기타선수금(103,536천원) 명세서를 작성하지 않았고, 미사용 차기이월자금 내역 및 사용계획 명세서 기타이월금(1,215,183천원)의 세부내역을 구분하여 작성하지 않음
규정에 없는 수당 지급	학교는 교직원 보수와 각종 수당은 직무의 난이도, 책임의 정도, 직급 및 근속기간에 따라 적정하게 책정하여 이사회의 의결을 거쳐 따로 규정 등으로 정하여 시행하여야 함에도 불구하고, 보수규정, 지급기준 등을 구체적으로 수립하지 않고, '총장이 따로 정한다'라고 하여 이사회의 심의의결을 거치지 아니하고 총장의 결재를 득하여 시행하였음

## 21 봉헌학원[한영대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
미지급금 명세서 작성 누락	학교는 임금소송의 결과에 따른 당기 이전(2013~2015회계연도 발생분) 미지급급여 14,347천원 및 손해배상금 1,728천원에 대하여 미지급금을 누락하여 미지급금명세서가 정확하게 작성되지 않음
임대보증금 별도 계좌 관리 미비	학교는 교직원식당 및 편의점 임대와 관련하여 임대보증금 10,000천원을 수취하였으나, 임대보증금을 비등록금회계 운영비와 구분 없이 다수의 계좌에 예치하여 관리하고 있음
명예퇴직금 규정 초과 집행	학교는 교직원 명예퇴직 규정(별표 1 명예퇴직금 지급액 기준)에 의거 정년 잔여기간이 5년 이내의 경우 명예퇴직금 30,000천원을 지급하게 되어 있음에도 불구하고, 명예퇴직 1인(이름: 이OO, 근속연수: 26년)에 대하여 정년 잔여기간 5년 초과자에 해당하는 지급액 40,000천원을 지급하여, 규정에서 정하고 있는 지급액을 10,000천원 초과하여 지급함

## 22 아신학원[나주대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지 적 사 항
<b>미지급금 명세서 작성 부적정</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교는 교비회계 운영자금의 부족으로 교직원에게 일부 급여를 지급하지 못하여 미지급금명세서상 체불임금을 상세하게 기재하여야 하나, 급여대장 및 미지급내역을 확인한 결과 체불임금 중 4,807천원을 결산에 미반영하여 미지급금이 누락됨에 따라 미지급금명세서가 정확하게 작성되지 않음</li> <li>- 학교법인은 결산상 법인수익사업회계 미지급금 469,837천원을 미지급금 명세서에 441,142천원으로 잘못 기재함</li> </ul>
<b>예산 초과집행</b>	<p>학교는 예산의 과부족이 예상되는 경우 동일 관내의 항간 또는 목간 전용, 추가 경정 예산을 편성하여야 함에도 불구하고, 일부 계정과목에서 총 226,717천원을 예산 대비 초과 집행함</p>
<b>관리운영비 집행 증빙 미비</b>	<p>학교는 회의비, 복리후생비 및 기타운영비로 총 3,842천원의 식대를 집행 하였으나, 내용과 참석자 명단 등을 확인할 수 있는 회의록 등 근거 서류를 첨부하지 않음</p>

## 23 영해학원[김해대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
미지급금 명세서 작성 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 2023회계연도 법인일반업무회계 결산서 내 미지급금 3,485천원에 대하여 부속명세서인 미지급금명세서를 작성 및 공개하지 않음</li> <li>- 학교는 2023회계연도 결산 유의사항에 따른 미지급금명세서 작성함에 있어 사학기관 재무·회계 규칙 제17조에 의거한 계정과목 기준으로 작성하지 않음</li> </ul>
자산관리의 부적정	<p>학교는 자산 관리를 위하여 자산관리대장을 작성하고, 매 1년마다 재물 조사를 실시하였으나 자산의 변동 내역이 자산관리대장에 정확하게 반영되지 않아 재무상태표의 기계기구 및 집기비품 금액과 자산관리대장 금액이 상이함</p>
연구비 집행의 절차 부적정	<p>학교는 연구비 지급시 '교내 연구비 지원 규정'에 따라 연구비 지원신청서 등을 제출하고 검토·지급하여야 하나, 별도 규정(역량기반전공 교육과정 개발 규정)에 따라 교내 연구비 지원 신청서 없이 내부결재로 연구비를 지급함</p>

## 24 전라기독교학원[광주보건대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
기금운용 심의회 운영 규정 미준수	학교는 원금보전 건축기금 3,835,780천원 등 총 4,624,203천원의 기금을 보유하고 있고 기금운용심의회를 설치·운영하고 있으나, 별도의 투자관리 지침서를 갖추지 않고 있으며, 기금운용계획을 수립하지 않고 내부결재를 통하여 은행에 자금을 예치하고 있음
결산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 부적정	학교는 2023회계연도 결산 부속명세서 작성 시 재무상태표 계정과목 중 미수금 3,891천원, 임차보증금 13,000천원, 임대보증금 100,000천원에 대하여 부속명세서를 작성하지 않음
법인업무 겸직직원 보수 교비회계 전액 부담	학교 소속 직원 4인이 학교 및 법인 업무를 겸하고 있으나 직원 4인(이OO, 김OO, 박원OO, 민OO)에 대한 급여 전액을 교비회계에서 지급함

## 25 한국골프대학교[한국골프대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
예산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 누락	학교는 2023회계연도 예산서 작성·공개 시 예산서 부속명세서인 적립금 운용계획서를 작성·공개하지 아니함
예금계좌 용도별 구분 관리 부적정	학교는 자금 집행 시 등록금회계와 비등록금회계의 예금계좌를 혼용하여 사용한 후 기말 시점에 자금대체를 통해 회계단위별로 구분하고 있으나, 그 내용이 명확하지 않고 예금명세서 또한 회계단위별 구분 없이 작성함에 따라 용도별 회계단위별로 예금계좌를 확인할 수 없음
기부금 수령 시 약정서 미수취	기부금 수령 시 기부자의 의사를 명확히 확인하여 기부처 및 사용용도에 따라 회계처리를 하여야 함에도 불구하고, 학교법인은 200,000천원(1건) 전액을, 학교는 일부(4건 중 1건)인 3,300천원을 기부자의 의사, 기부처 및 사용 용도가 적힌 기부금약정서 작성 없이 수령함

## 26 혜천학원[대전과학기술대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
기금운용 심의회 운영 규정 미준수	학교는 특정목적적립금(명예퇴직기금) 760,000천원을 기금운용심의회 심의의결을 득하지 않고 제2차 추가경정예산(2023.8.23.)에 반영하였으며, 2023년 8월 31일 이 중 172,968천원만 인출하여 사용함 ※ 2024년 4월 4일 개최된 기금운용심의회에서 적립기금의 집행 결과를 보고함
회의비 집행 증빙 미비	학교법인은 임원(이사장 제외)에게 이사회 회의비(임원거마비) 지급 시 회의비의 지급에 대한 근거와 이사회 참석 횟수 등 객관적인 자료 없이 이사장의 내부 결재로 학기별 각 600천원씩 일괄 지급함
업무추진비 집행 부적정	업무추진비는 대학의 운영이나 발전을 위해 기관장, 부서장, 부서 등이 집행하는 경비로써, 일반적으로 적절하게 관리하는 것이 어려워 집행 주체, 집행의 방법, 주체별 한도액 등을 규정으로 정하고 있으나, 학교는 규정을 제정하지 않고, 필요할 경우에 임의로 집행하고 있음.

## 27 호산교육재단[호산대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지 적 사 항
예산 초과집행	학교는 등록금회계 기타업무추진비 항목에서 11,236천원 예산을 초과하여 집행함
결산서(부속 명세서 포함) 작성 및 공개 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 2023년 법인일반회계 재무상태표 중 건설중인자산 124,200천원과 법인수익사업회계 재무상태표 계정과목 중 임대보증금 675,000천원, 건설중인자산 5,637,802천원에 대해 잔액이 존재하고 있으나, 이에 대한 부속명세서를 작성 및 공개하지 않음</li> <li>- 학교는 2023년 재무상태표 계정과목 중 임대보증금 35,000천원에 대해 잔액이 존재하고 있으나, 이에 대한 부속명세서를 작성 및 공개하지 않음</li> </ul>
관리운영비 집행 회계 구분 부적정	학교는 비등록금회계에서 지출되어야 할 기숙사 집기비품매입비 등 제비용 139,491천원과 평생교육원 전기수도료 29,900천원을 등록금회계에서 집행함

## 28 순총학원[순복음대학원대학교]

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
미지급금 명세서 작성 부적정	학교법인은 법정부담금과 재정지원 반환금(32,403천원), 학교는 확정된 미지급 급여(김OO, 12,000천원)에 대해 미지급금을 누락하여 미지급금 명세서가 정확하게 작성되지 않음
결산서(부속 명세서 포함) 제출 및 공시 부적정	학교법인과 학교는 결산서 제출 시 선급법인세명세서, 미지급금명세서, 미사용차기이월자금명세서등 일부 부속명세서를 작성 및 공개하지 않았으며, 회계연도 종료 후 3월 내 홈페이지에 게재하여 1년간 공개하여야 함에도 2022회계연도 및 2023회계연도 결산서를 각각 2024.07.23.에 게재하여 기한을 초과함
자산관리 부적정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교는 보유하고 있는 기계기구(37,274천원) 및 집기비품(28,863천원)에 대하여 재물조사를 실시하지 않음</li> <li>- 학교는 회수불가능할 것으로 추정되는 2015~2018년 미납 수업료 36,475천원에 대해서 2023회계연도 이사회 승인 없이 대손상각함</li> </ul>

## 29 한국전력국제원자력대학원대학교 한국전력국제원자력대학원대학교

### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
기금운용심의회 운영 규정 미준수	학교법인은 임의건축기금 10,449,739천원의 기금을 보유하고 있고 기금운용심의회를 설치·운영하고 있으나, 별도의 투자관리 지침서를 갖추지 않고 있으며, 기금운용계획을 수립하지 않고 내부결재를 통하여 금융상품에 투자하고 있음
예산전용 절차 미준수	학교법인 및 학교는 목간 예산의 과부족으로 인하여 예산전용을 하였으나, 이사회에 별도 보고 없이 자금계산서에 전용증감액으로 반영하여 결산 보고로 예산 전용에 대한 보고를 같음하였음
관리운영비 집행 회계구분 부적정	학교는 생활관 관련 비용과 학생모집 관련 비용 등은 비등록금회계에서 집행하도록 하고 있으나 관련 비용을 등록금회계에서 지출하였음

### 30 신일학원[서울사이버대학교]

#### ○ 주요 지적사항

구 분	지적 사항
규정에 없는 수당 지급	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교법인은 보수규정 없이 학교법인 소속 직원 등에게 급여 및 수당을 지급함</li> <li>- 학교는 보수규정에 명확한 지급기준 및 금액 등 근거를 명시하지 않고 총장 내부품의만으로 격려금 116,700천원을 지급함</li> </ul>
여비교통비 지급 부적정	학교는 출장여비 지급 시 출장 여부를 확인할 수 있는 증빙을 제출받은 후 지급하여야 함에도 불구하고, 교통비 및 출장비(식대포함) 지급 시 증빙 없이 정액으로 지급함에 따라 실제 출장 여부를 확인할 수 없음
업무추진비 집행 부적정	업무추진비는 집행의 정당성을 확인하기 위해서 업무추진의 내역을 기재한 근거서류를 구비하여야 함에도 불구하고, 학교는 외부인사 방문 식대를 기타업무추진비로 처리하면서 목적과 참석자 등을 구체적으로 작성하지 않음